



« Du Contrôleur de Gestion au Performance Manager : l'incontournable révolution »

Le Contrôleur de Gestion de demain sera un Performance Manager, telle était la conclusion des premières Rencontres du Contrôle de Gestion que nous tenions il y a un an.

Depuis, cette révolution certes plutôt discrète mais profonde a continué à se déployer dans nos entreprises, nos directions financières.

Qu'il s'agisse de son positionnement dans l'entreprise, de sa posture de manager, des outils qu'il utilise ou des compétences qu'il mobilise, le Contrôleur de Gestion connaît une mutation sans précédent de son métier. L'édition 2017 des Rencontres du Contrôle de Gestion en explorera chaque facette.

Programme arrêté au 11/09/2017

8h30 - 9h00 : Accueil

9h00 - 9h15 : Allocution d'ouverture

Philippe AUDOUIN, Président - DFCG

Frédéric DOCHE, Président du Groupe Contrôle de Gestion & Membre du Bureau Exécutif – DFCG
& Président - **Décision Performance Conseil (DPC)**

9h15 - 9h45

Keynote : La place du Contrôle de Gestion dans l'entreprise

Le métier de Contrôleur de Gestion s'adapte en permanence aux nécessités du business, que ce soit par la remise en question des indicateurs de suivi, la communication des résultats en temps quasi réel, la personnalisation de l'information pour chaque interlocuteur, la conciliation du court et du long terme. Un métier où la stratégie et la relation humaine prennent de plus en plus d'importance.

A travers le cas particulier de McDonald's France, découvrez comment le Contrôle de Gestion est placé au cœur des projets stratégiques, comment il se digitalise et amène à faire évoluer les compétences des collaborateurs.

Le Contrôleur de Gestion d'aujourd'hui doit avant tout avoir la capacité de se remettre en question pour évoluer.

Intervenant :

Véronique HAMON, Directrice Financière - **McDonald's France**

9h45 - 10h30

Interview croisée : Le Performance Manager au service des nouveaux Business Models

Dans un environnement concurrentiel fort et en évolution permanente, les modèles économiques doivent être régulièrement challengés afin que l'entreprise puisse perdurer. De plus, avec l'arrivée de nouveaux acteurs économiques, le besoin d'agilité, de disruption est essentiel afin d'être toujours compétitif. Dans ce contexte, le Contrôleur de Gestion joue un rôle central dans la mise en place et le suivi de nouveaux business models. Il sera mis en lumière grâce aux retours d'expériences de nos deux intervenants.

Intervenants :

Elodie DEROSSIS, Directrice Financière Ligne Produit Avion - **Michelin**

Eric ROCHEREAU, Directeur Administratif & Financier, DSI - **Lauak**

Modérateur :

Isabelle HANUS-HULIN, Directrice du Contrôle Financier – **Elior Entreprises**

10h30 - 11h15 :

Retour d'expérience : Du Controller au Performance Manager : enjeux, innovation, solution

En partenariat avec IBM

Intervenants :

Adrien MONTILLET, Contrôleur de Gestion, Senior Financial Analyst – **Relais & Chateaux**

Krassi SOUDRY, Responsable Financier - **Relais & Chateaux**

Frédéric MERCIER, Segment Leader des solutions analytiques pour le Métier – **IBM France**

Modérateur :

Christian PERSIA, CEO – **SSILEX**

11h15 - 11h45 : Pause-café

11h45 - 12h45 :

Conférence : Le Performance Manager acteur du changement

Les entreprises ont constamment besoin de managers capables de conduire des projets structurants, d'organisation et de progression. Ces managers doivent disposer du recul nécessaire sur les activités opérationnelles et supports, bien comprendre les enjeux et les objectifs des évolutions, mais aussi savoir créer le consensus et la dynamique autour d'une cible. Ce sont exactement des qualités de leadership de projets et de pilotage du changement vers lesquelles sont amenées les Performance Manager – au-delà du seul « contrôle » de gestion. Autorité, méthode de travail et capacité relationnelle avérée en sont les clefs. Nous illustrerons le rôle leader des Performance Managers dans la conduite du changement.

Intervenants :

Eve JONDEAU, Directrice Contrôle de Gestion & Communication Financière - **Groupe Mr.Bricolage**

Stéphane LAVAL, Directeur Administratif & Financier – **Telelangue (a Berlitz Company)**

Pascal NICOLAS, Directeur Pilotage de la Performance et Contrôle de Gestion – **Groupe TF1**

Modérateur :

Eric JANKOWSKI, Secrétaire Général – **Groupe Atena**

12h45 - 13h15

Retour d'expérience : Le Contrôle de Gestion d'une entreprise en hyper-croissance

Retour d'expérience sur la mise en place et la structuration du département finance de BlaBlaCar dans un contexte d'hyper-croissance au cours duquel l'entreprise a plus que doublé la taille de ses effectifs, a étendu ses opérations à l'international et a levé \$200M avec succès.

Focus particulier sur les activités de Contrôle de Gestion avec :

- *Le rôle de l'équipe et ses principaux défis dans une entreprise jeune et dynamique*
- *Ses liens avec le business et notamment sa capacité à insuffler une culture financière au travers de processus souples et efficaces (Forecasting, Budgeting, Closing & Reporting)*
- *Sa capacité à exploiter de larges volumes de données notamment via l'implémentation d'outils innovants*

Intervenant :

David GRIMBERT, Head of Financial Planning & Analysis - **BlaBlaCar**

13h15 - 14h30 : Cocktail déjeunatoire

14h30 - 15h45

Retours d'expérience : Les outils du Performance Manager

microDON et la mise en place d'une solution de BI au service du développement de la micro-générosité en France - *En partenariat avec Jedox*

Découvrez comment microDon, grâce à la solution Jedox, a mis en place un processus de gestion des données de dons qui permet chaque année de soutenir plus de 300 associations.

Intervenants :

Eric BONIFACE, Associé, Directeur des Opérations - **microDON**

Olivier PASQUIER, Directeur Général – **Jedox**

La transformation digitale au travers la mise en place d'un tableau de bord ATAWAD (Any Time, Any Where, Any Device) devenu un outil collaboratif.

Intervenant :

Stéphane JOHAN, Directeur du Contrôle de la Performance Groupe - **RCI Bank and Services**

Modérateur :

Christian PERSIA, CEO – **SSILEX**

15h45 - 16h15 : Pause-café

16h15 - 17h15 :

Présentation d'Étude & Conférence : Carrières et compétences des Performance Managers

Les entreprises attendent beaucoup des Contrôleurs de Gestion d'aujourd'hui et de demain. Dans un monde où la transformation rapide nécessite une adaptation permanente des outils et des processus mais aussi parfois des Business Models des entreprises, le Contrôleur de Gestion doit lui aussi s'adapter. Quelles doivent être les compétences développées par les Performance Managers ? Quels types de carrières sont envisageables, quels parcours vont voir le jour ? Quels sont les trends pour le CG de demain et en quoi les visions du recruteur et de l'enseignant se rejoignent elles ou au contraire diffèrent-elles dans cette appréciation ?

Intervenants :

Mikaël DEILLER, Directeur des divisions « Finance & Comptabilité » - **Michael Page & Michael Page Interim Management**

Nicolas BERLAND – Professeur de Management & Directeur de DRM - **Université Paris-Dauphine**

Modérateur :

Annick DELHON-BUGARD, Directrice Contrôle de Gestion, Branche Services Courrier Colis - **La Poste**

17h15 - 17h45

Keynote de Clôture : La vision d'un Performance Manager

Dans un contexte d'accélération des flux de données, d'une recherche accrue de réactivité et d'une appropriation croissante de la connaissance financière par les fonctions opérationnelles, le Contrôleur de Gestion devient tout à la fois un architecte du pilotage de la performance, une force de conseil à destination du management et un manager de haut niveau.

Architecte, car il est un acteur primordial de la transformation IT. Son rôle est de contribuer à ce que les données soient structurées, qualifiées, unifiées, leur processus de production rendu le plus efficient possible tout en assurant une veille technologique permanente.

Conseil, car il doit partager une vision transverse de la performance à travers les indicateurs financiers et non financiers qu'il construit ou agrège, co-construit des scénarios financiers en temps réel et contribue à définir des objectifs soutenables dans le moyen et long terme.

Manager, car il doit promouvoir des contrôleurs polyvalents et d'horizons divers, propager la culture financière et budgétaire à travers tous les métiers et être un acteur fort de la gestion du changement.

Intervenant :

Sébastien RITLENG, Directeur du Contrôle de Gestion & du Plan – **Unibail-Rodamco**

Un événement en partenariat avec :



Un événement organisé par :

